

Uitvoeringsprogramma

2018 - 2022



Inhoudsopgave

Inleiding en leeswijzer	3
Opgave 1 Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur	6
Opgave 2 Duurzaamheid	10
Opgave 3 Leefomgeving, wonen en bouwen	16
Opgave 4 Sociaal Domein	20
Opgave 5 Economie en toerisme	27
Opgave 6 Zorg, Openbare orde en Veiligheid	33
Opgave 7 Regionale samenwerking.....	36

Inleiding en leeswijzer

Inleiding

De raden (en colleges) in de drie SED gemeenten hebben ambities voor de komende jaren geformuleerd. Die uitwerking treft u hierbij aan. Daarbij hebben we -waar mogelijk- gepoogd de lokale component te verbinden met de gemeenschappelijke elementen in de drie gemeenten die door de gemeenschappelijke organisatie worden gefaciliteerd. De ambities resulteren in uitvoeringsprogramma's voor de colleges en zijn daarmee een opgave voor de gemeenschappelijke SED organisatie. Het ligt uit oogpunt van zowel efficiency als van kwaliteit voor de hand om de ambities waar mogelijk te bundelen en de acties in de gemeenten op elkaar af te stemmen. Dat proces heeft de afgelopen tijd vorm gekregen.

De colleges hebben in een constructief afstemmingsoverleg op basis van een voorzet van de organisatie de prioriteiten waar mogelijk afgestemd en er is ordening aangebracht in de volgorde. Daarbij is het jaar 2019 specifiek ingevuld met een doorkijk naar 2020.

De resultaten van dit proces treft u hieronder in een gemeente specifieke editie aan. Daarbij zijn tevens ambities voor de overige jaren van de raads-/collegeperiode ingevuld. Het spreekt vanzelf dat de mate van hardheid in de realisatie van de voornemens afneemt in de tijd. Daarom zien we meerjarenplanning ook als een dynamisch proces. Elk jaar is een herijking en een specificering van de voornemens voor het dan aanstaande jaar noodzakelijk. Dat gebeurt, net als thans voor het jaar 2019, in het afstemmingsoverleg.

De verzamelde voornemens worden vervat in een concern-werkplan. Dat is feitelijk de inhoudelijk afspraak tussen de colleges en (het bestuur van) de SED-organisatie. En is daarmee de basis voor de werkplannen in de organisatie.

Dit is de eerste keer dat deze planmatige aanpak beproefd wordt. Er wordt vanuit gegaan dat inschattingen en verwachtingen in de loop der tijd steeds nauwkeuriger op elkaar afgestemd zullen kunnen worden.

Over die inschattingen willen we vooral kwijt dat het inderdaad inschattingen zijn. Voor de spreekwoordelijke tachtig procent hard, soms nader in te vullen en zo nodig aan te passen. Ook houden we er rekening mee dat sommige activiteiten in doorlooptijd en benodigde energie kunnen tegenvallen. Maar ook dat voornemens bij voortschrijdend inzicht zullen worden aangepast. En tenslotte dat de maatschappelijke realiteit is dat er ook dringende kwesties tussen door zullen komen. Vraagstukken waar ruimte voor is, maar soms ook niet zodat verschuiving van prioriteiten onontkoombaar kan zijn.

De met de geraamde inzet gemoeide kosten als ook de lasten van de projecten zelf zullen in de gebruikelijke planning- en control cyclus door de raden moeten worden afgewogen. Tegen die achtergrond zien we hetgeen nu gepresenteerd wordt als een globale aanzet tot realisatie van alle gewenste voornemens, met een meer specifieke planning voor 2019.

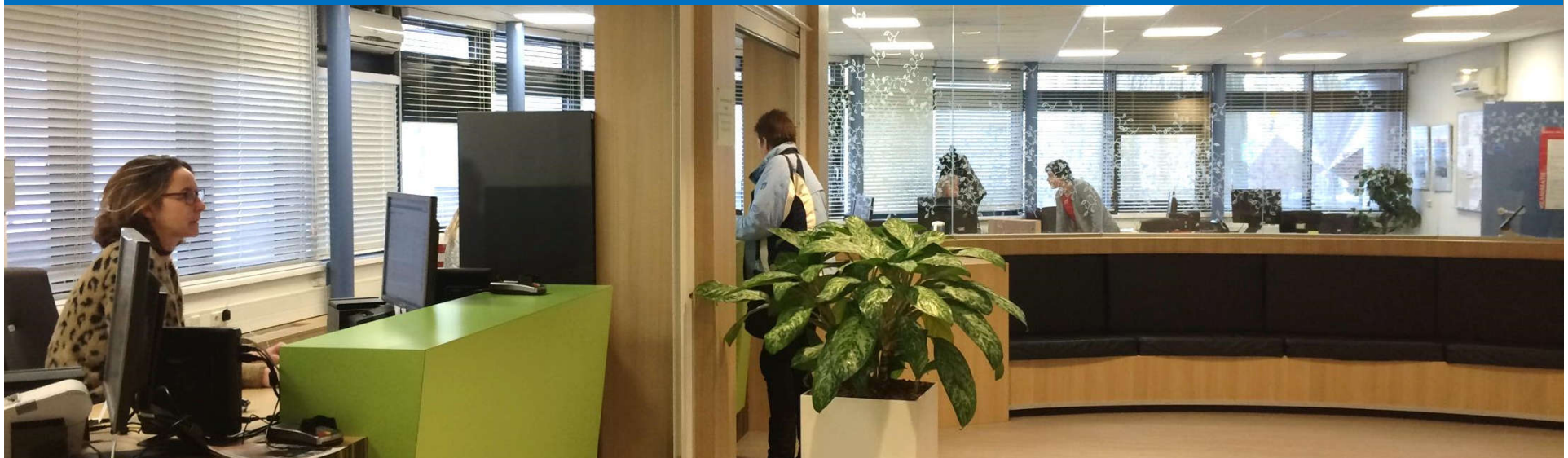
Leeswijzer

Hierna vindt u de ambities zoals die in een eerder stadium zijn aangeleverd aan de SED organisatie. Achter elk van de ambities is vermeld wanneer deze uitgevoerd kan worden en de hoogte en aard (structureel of incidenteel) van eventuele kosten.

Na deze uitgebreide beschrijving van plannen en ambities wordt een korte verantwoording weergegeven.

Uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 1 – Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur



Opgave 1 - Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur

SED is een bereikbare organisatie. Als organisatie zijn we transparant over wat we doen (intrinsieke drive om de afspraak ná te komen), zijn we bereikbaar wanneer we het doen (op de juiste manier op het juiste moment) en gebruiken we de beschikbare kanalen om te communiceren hoe we het doen (bereikbaarheidsmix).

Dit zorgt voor trotse inwoners die de dienstverlening waarderen met een 8.

Via het programmaplan SED-perspectief werkt de organisatie hard aan het realiseren van deze doelen.

Nr.	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
1.1	Een 8 voor klantwaardering op 31-12-2020.	De telefonische dienstverlening wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	Onderzoek naar de huidige prestaties wat betreft het kwaliteitshandvest. Bijvoorbeeld afgehandelde terugbelverzoeken, % opgenomen telefoontjes, % direct beantwoord van KCC.	Kwartaal 4 2018.	N.v.t.	N.v.t
1.2		De telefonische dienstverlening wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	Onderzoek naar de klanttevredenheid. Bijvoorbeeld door middel van Mystery Calling of sms-berichten met vragenlijst. Doel van dit onafhankelijke onderzoek is om verbeterpunten op te halen om de dienstverlening te verbeteren.	Kwartaal 1 2019.	N.v.t.	N.v.t
1.3		De dienstverlening aan de balie wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	Periodiek onderzoek naar de klanttevredenheid. 0-meting vóór en vervolgmetingen ná invoering van werken op afspraak.	Kwartaal 4 2018.	N.v.t.	N.v.t
1.4		De dienstverlening aan de balie wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	Invoering van werken op afspraak voor de baliedienstverlening.	Kwartaal 1 2019.	N.v.t.	N.v.t
1.5		De dienstverlening aan de balie wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	Medewerkers opleiden voor het efficiënt en klantvriendelijk inzetten van werken op afspraak.	Kwartaal 1 2019.	N.v.t.	N.v.t

1.6		De digitale dienstverlening wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	Klanttevredenheidonderzoek via de Monitor Digitale Dienstverlening.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t
1.7		De digitale dienstverlening wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	Klanttevredenheidonderzoek van de digitale dienstverlening. Bijvoorbeeld een usabilityonderzoek (burgerparticipatie) of ktmeting aan het eind van de online aanvraag van alle online aanvragen of wijzigingsprocessen op de 3 gemeentelijke websites.	Kwartaal 4 2018.	N.v.t.	N.v.t
1.8		Ontwikkelen en uitvoeren programmaplan Dienstverlening 2019.	Om de verbetermogelijkheden (verzameld uit de diverse benoemde onderzoeken) gestructureerd te implementeren ontwikkelen wij als SED een programmaplan dienstverlening.	Kwartaal 3 2019.	N.v.t.	N.v.t
1.9	Burgerparticipatie is de norm.	Participatie van inwoners, ondernemers en andere partijen bij gemeentelijke beleid.	Burgerparticipatie wordt altijd toegepast als het initiatief van burgers komt. Bij te nemen besluiten van de raad hanteren we het afwegingskader van Pro Demos.	2019-2022.	N.v.t.	N.v.t

Kosten en verantwoording

2019

We realiseren de komende jaren een verbetering van onze dienstverlening door in te zetten op de verschillende aspecten van dienstverlening:

- Het maken van een uitvoeringsplan voor dienstverlening organisatie breed op de aspecten digitale dienstverlening; persoonlijke dienstverlening en samenwerking / participatie.
- Invoeren van het werken op afspraak voor de drie gemeenten. Dit vraagt om zorgvuldige afwegingen, betrokkenheid van inwoners en medewerkers. Naar verwachting kunnen we dit realiseren in Q3.
- Opstellen van een aantal kwaliteitsnormen voor de komende jaren en het organiseren van het beheer van deze onderzoeken.
- Verdere digitalisering van onze producten.
- Uitvoeren van het 2 jaarlijkse onderzoek van *Waarstaatjegemeente*.

2020

Continue inspanningen om dienstverlening vanuit organisatie breed perspectief verder te ontwikkelen en de integrale benadering te zoeken:

- Meting naar onze telefonische bereikbaarheid (van de hele organisatie).
- Onderzoek naar de schriftelijke kwaliteit van onze correspondentie.
- Invulling geven aan het uitvoeringsplan dat in 2019 gemaakt is.

2021

Continue inspanningen om dienstverlening vanuit organisatie breed perspectief verder te ontwikkelen en de integrale benadering te zoeken:

- Onderzoek *Waarstaatjegemeente*.
- Verder invulling geven aan het uitvoeringsplan uit 2019. Evalueren en bijsturen.

2022

Continue inspanningen om dienstverlening vanuit organisatie breed perspectief verder te ontwikkelen en de integrale benadering te zoeken:

- Meting naar telefonische bereikbaarheid (van de hele organisatie).
- Onderzoek naar de schriftelijke kwaliteit van onze correspondentie.
- Verder invulling geven aan het uitvoeringsplan uit 2019.
- Plan van aanpak maken voor 2022 en verder voor dienstverlening.

In SED Perspectief is de financiering van de plannen op het terrein van dienstverlening reeds mogelijk gemaakt. Aanvullende financiering is derhalve niet nodig.

Uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 2 – Duurzaamheid



Opgave 2 - Duurzaamheid

Op het gebied van duurzaamheid ligt een grote opgave voor Stede Broec, Enkhuizen en Drechterland. Dit geldt voor alle gemeenten in Nederland. Duurzaamheid dient kern van het gemeentelijk beleid te zijn. Ook wij willen op lokaal niveau een bijdrage leveren aan het klimaatakkoord dat in 2015 in Parijs is gesloten. Op alle terreinen waarop duurzaamheid van invloed is, kunnen stappen worden gezet. Mede op het gebied van voorlichting en bewustwording. Om deze doelen te bereiken is samenwerking met de maatschappelijke partners, marktpartijen en inwoners essentieel.

Regionaal en bovenregionaal wordt samenwerking gezocht. Een aantal duurzaamheidsopgaven is gemeentegrens overstijgend.

Op bovenregionaal wordt er samengewerkt aan de (Regionale Energiestrategie) RES NHN. Deze maakt inzichtelijk wat de regionale en boven regionale keuze is voor een optimale mix van warmte bronnen, energie besparing en duurzame opwekking. In 2019 moet dit leiden tot een bod aan het rijk over de bijdrage van de regio aan de klimaatdoelstellingen van het rijk. Uitvoering van de RES vraagt een brede samenwerking in de uitvoering.

De volgende onderwerpen worden de komende jaren in ieder geval opgepakt:

- Fysieke leefomgeving; Energietransitie.
- Klimaatadaptatie.
- Circulaire economie.
- Duurzaam inkoopbeleid. Verduurzamen eigen organisatie.

De gemeenten binnen SED hebben allemaal een eigen agenda maar kennen zeker ook grote gemene delers. Het uitvoeringsprogramma is daarom SED breed ingevuld.

Nr.	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten Incidenteel	Kosten Structureel
2.1	Vormgeven aan de energietransitie SED.	Nieuw Duurzaamheidsbeleid.	Onderzoeken hoe de landelijke doelstellingen kunnen worden gehaald (het huidige tempo is nog niet voldoende). Inzicht in hoe de doelstellingen te behalen zijn en wat er dan nog moet gebeuren.	2019	N.v.t.	N.v.t

2.2		Klimaatadaptatie.	Opstellen Plan van Aanpak voor de lokale opgaven op gebied van klimaatadaptatie.	2019	€ 10.000,- Extra kosten mogelijk bekostigen uit eventuele bijdrage IBP.	
2.3		Transitie van aardgas naar andere warmtebronnen.	Vaststellen van een Warmtetransitievisie door de gemeenteraad uiterlijk eind 2021. Vaststellen van wijkuitvoeringsplannen.	2020	€ 30.000,-	
2.4		Transitie van aardgas naar ander warmtebronnen.	Pilot “gas-loos” in wijk/buurt met kansen starten. Hiervoor een projectgroep samenstellen met eventueel een extern bureau. Doel het opstellen van een uitvoerings- en communicatieplan. Stakeholders zijn inwoners, nutsbedrijven, woningbouwcoöperaties en mogelijke andere marktpartijen. Kijken naar financierings- en eventuele subsidiemogelijkheden.	2020	€ 35.000,- SED Breed. Algemeen Voorbereidingsbudget € 15.000,- Bij start pilot € 20.000,-	
2.5		Transitie van aardgas naar ander warmtebronnen.	Inventariseren mogelijkheden Geothermie en opstellen plan van aanpak. business case laten opstellen. Regionaal oppakken.	2020	€ 20.000,-	
2.6		Verhogen van productie duurzame energie.	Actieplan grootschalige opwek o.a. zonnepanelen op bedrijfsdaken/ duurzame maatregelen.	2019	€ 10.000,-	
2.7		Verhogen van productie duurzame energie.	Opstellen Plan van aanpak voor een RES (regionale Energiestrategie op NHN niveau).	2019	€ 30.000,-	

2.8		Terugdringen van het energie gebruik.	Vaststellen meerjarenprogramma, verduurzaming bestaande bouw gericht op particuliere huiseigenaren. Gezamenlijk plan vanuit regio t.b.v. provinciale subsidie via coördinatie RUD NHN. Uitvoering met verschillende partijen als Winst uit je Woning, Puur Slim Westfriesland, Duurzaam Bouwloket. Goede afstemming bij keuze en aanpak doelgroepen met plannen transitievisie warmte.	2019	N.v.t.	N.v.t.
2.9		Terugdringen van het energie gebruik.	Voortzetting van samenwerkingsvoorstel bedrijventerreinen. Samenwerking Ontwikkelingsbedrijf, Rabobank en de 7 WF gemeenten.	2019	N.v.t.	N.v.t.
2.10		Verduurzamen van eigen organisatie.	Onderzoek hoe kunnen we gemeentelijk gebouwen met een energielabel van D en lager (uitgezonderd Rijksmonumenten) verduurzamen. Onderzoek naar de mogelijkheid van toepassen van zonnepanelen op gemeentelijke gebouwen. (energie besparen, energie opwekken en van het gas af voor 2040/2050.	2019	N.v.t	N.v.t.
2.11		Verduurzamen van eigen organisatie.	Duurzaamheid opnemen in het inkoop en aanbestedingsbeleid.	2020	N.v.t	Nv.t.
2.12		Goede bereikbaarheid voor onze inwoners op een zo duurzaam mogelijke manier.	Duurzame mobiliteit: Hoe om te gaan met laadpalen, O.V- koppeling mobiliteiten, fietsbeleidsplan, snelfietsroutes.	2020	P.m.	
2.13	Verbeteren afvalbeheer en	Verbeteren afvalbeheer.	Het opstellen van een nieuw afvalbeleid.	2019	N.v.t	N.v.t.

	optimaliseren gebruik van grondstoffen/hulpbronnen (circulaire economie).					
2.14		Optimaliseren gebruik van grondstoffen/ hulpbronnen.	Opstellen onderzoek naar afval en circulaire economie in perspectief.	2019	€ 15.000,-	
2.15		Optimaliseren gebruik van grondstoffen/ hulpbronnen.	Opstellen beleid en plan van aanpak. Circulaire Economie in perspectief.	2019	€ 5.000,-	
2.16		Optimaliseren gebruik van grondstoffen/ hulpbronnen.	Samenwerking verbeteren.	2019	N.v.t	N.v.t.
2.17			Uitbreiding capaciteit duurzaamheid. Voor 2019 structureel 1 fte groeiend naar 2 fte structureel in 2020. a. Uitbreiding formatie 2019. b. Uitbreiding formatie 2020.	2019 e.v.		€ 45.000,- € 60.000,-
	Totalen					
	2019				€ 70.000,-	€ 45.000,-
	2020				€ 85.000,-	€ 60.000,-
	2021					€ 60.000,-
	2022					€ 60.000,-
	Totaal				€ 155.000,-	

Kosten en verantwoording

In bovenstaande uitwerking van de maatschappelijke opgave duurzaamheid is een eerste aanzet van de gemeentelijke bijdrage aan de doelstellingen van Parijs 2015 geformuleerd. Er wordt de komende jaren meer geïnvesteerd in gemeentelijk en regionaal beleid op het gebied van duurzaamheid, energie en afval. Deze investeringen vergen ook een structurele uitbreiding van de capaciteit op het gebied van duurzaamheid, energie en afval. Hoewel in SED perspectief ook geïnvesteerd is in capaciteit op het gebied van duurzaamheid en afval vergen de huidige ambities een grotere inspanning. Voorgesteld wordt de intensivering van capaciteit te faseren in relatie tot de planning van de onderscheidende activiteiten. Voorgaande betekent dat in 2019 en 2020 de capaciteit structureel uitgebreid wordt met 1fte. In 2019 ligt vooral de prioriteit van dienstverlening van deze opgave

bij Drechterland en Enkhuizen. Daarom worden de kosten voor uitbreiding van capaciteit voor het jaar 2019 tussen deze twee gemeenten gedeeld. In 2020 wordt uitbreiding van capaciteit conform de verdeelsleutel verdeeld. Voor de budgetten die gevraagd worden voor de diverse beleidsnotities etc. benadrukken wij dat het hier om ramingen gaat.

Opgemerkt wordt dat naar verwachting in het eerste kwartaal van 2019 een nationaal Klimaatakkoord wordt gesloten tussen kabinet en de diverse partijen. Voorgaande heeft wellicht consequenties voor de gemeentelijke inspanningen op het gebied van duurzaamheid, energie, afval etc.

Uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 3 – Leefomgeving, wonen en bouwen



Opgave 3 - Leefomgeving, wonen en bouwen

De kwaliteit van de leefomgeving heeft een grote invloed op het gebruik, de leefbaarheid en tevredenheid van inwoners, ondernemers en bezoekers. In 2016 is met het vaststellen van het beheerplan kapitaalgoederen de basis gelegd voor het huidige beheer van de openbare ruimte. Daarbij zijn er afspraken gemaakt over het onderhoudsniveau van de buitenruimte. Het is van belang dat dit op peil blijft; beeldbepalende locaties in de binnenstad verdienen daarbij extra aandacht.

Nr.	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
3.1	Toekomstbestendige woningvoorraad tot stand brengen.	Realiseren van aanvullingen die zorgen voor een evenwichtige woningvoorraad op de lange termijn van en voor woningzoekenden in de gemeente.	Een eerste uitvoering wordt gegeven in de vorm van het kwalitatief woonbehoefte onderzoek waarbij er zowel op gemeenteniveau als regionaal niveau momenteel onderzocht wordt wat de woningbehoefte is van woningzoekenden binnen de gemeente.	2019	€ 30.000,-	
3.2	Betaalbare huisvesting realiseren voor jongeren huur en koop.	Realiseren van betaalbare huisvesting voor jongeren in de huur en koopsector.	Het uitvoeren van een onderzoek om de behoefte in kaart te brengen en de resultaten hiervan omzetten in een uitvoeringsplan.	2019	N.v.t.	N.v.t
3.3	In stand houden van een leefbare, veilige en schone openbare ruimte.	Uitvoeren benchmark onderhoudsniveau in de openbare ruimte.	Uitvoeren benchmark onderhoudsniveau in de openbare ruimte. De huidige kwaliteit wordt deels gemeten, alleen nog niet op deze schaal. Voor een aantal onderdelen is dit nieuw.	2019	P.m.	
3.4		Bewoners beoordelen de openbare ruimte/leefomgeving.	Met bewoners uitvoeren van een schouw.	2019	€ 15.000,-	
3.5	Aantrekkelijkheid van beeldbepalende	In 2019 worden aanbevelingen gedaan voor	Er wordt een ontwikkelplan opgesteld voor de bestaande openbare ruimte waarbij	2019	€ 20.000	

	locaties in de binnenstad vergroten.	het vergroten van de aantrekkelijkheid van beeldbepalende locaties in de binnenstad.	beeldbepalende locaties opnieuw kunnen worden ingericht.			
3.6	Het parkeren zodanig reguleren dat er voor de verschillende doelgroepen voldoende parkeerplaatsen zijn op acceptabele afstand.	Eén parkeernota zonder versnippering van het parkeerbeleid, waarbij de huidige grijze gebieden beschreven zijn, zodat extra parkeerdruk als gevolg van allerlei ontwikkelingen minimaal en aanvaardbaar is.	Opstellen één parkeernota en beschrijven bestaande grijze gebieden.	2019	€ 45.000,-	
3.7	Verkeersplan ook m.b.t. verkeerscirculatie integreren.	Monitoren welke impact de openstelling van de nieuwe Westfrisiaweg heeft op de verkeersstromen in het onderliggende wegennet, en op basis hiervan nagaan of functies, inrichting en/of gebruik van wegen aangepast dienen te worden.	Voor en na de openstelling van de nieuwe Westfrisiaweg verkeersstellingen in Enkhuizen uitvoeren, analyseren welke impact dit heeft en nagaan of op basis hiervan maatregelen nodig zijn.	2019-2020	P.m.	
3.8		Vergroten Biodiversiteit.	Opstellen in 2019 van een beheerplan om de biodiversiteit vergroten.	2019	€ 15.000,-	
3.9		Vergroten Biodiversiteit.	Optimaliseren keuze aangeplante bomen en planten op aantrekkelijkheid voor insecten.	2019 e.v.	P.m.	
3.10		Vergroten Biodiversiteit.	Insect-vriendelijk maaibeheer.	2019 e.v.	P.m.	
3.11		Vergroten Biodiversiteit.	Aanleg substantieel areaal 'bijenlint'.	2019 e.v.	P.m.	
3.12	Goede kwaliteit van de openbare ruimte.	Adequaat beheer en eventueel uitbreiden van het bomenbestand.	Opstellen bomenbeleidsplan.	2020	€ 7.500,-	
3.13	Vaststellen	Vaststellen van integrale visie	Samen met inwoners, bedrijven en	2020 e.v.	P.m.	

	omgevingsvisie.	op de fysieke omgeving van Enkhuizen tot 2035.	instellingen een omgevingsvisie opstellen.		Via separaat voorstel.	
3.14	Implementatie Omgevingswet.	Vanaf de inwerkingtreding van de omgevingswet, overeenkomstig de wet werken.	Uitvoeren lopend implementatietraject (samen met Stede Broec en Drechterland).	2019 e.v.	Reeds begroot.	
	Totalen					
	2019				€ 125.000,-	
	2020				€ 7.500,-	
	2021					
	2022					
	Totaal					

Kosten en verantwoording

Enkhuizen investeert in een toekomstbestendig en evenwichtig woonaanbod voor de inwoners. Ook wordt geïnvesteerd in de aantrekkelijkheid van het centrum om de omgeving aantrekkelijker te maken voor inwoners en toeristen. Infrastructureel is er onder andere aandacht voor de gevolgen van de openstelling van de Westfrisiaweg (N23) en voor parkeren. Veel van de ambities kunnen gerealiseerd worden met inzet van de bestaande formatie. Daar waar extra middelen benoemd worden betreft het extra inzet vanwege een tijdelijke uitbreiding van capaciteit, dan wel het inhuren van specifieke deskundigheid. In SED-verband wordt geïnvesteerd in het vergroten van de biodiversiteit.

Uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 4 – Sociaal Domein



Opgave 4 - Sociaal Domein

In de gemeente streven we ernaar dat iedereen mee doet. Het grootste deel van de inwoners redt zichzelf en beschikt over voldoende zelf organiserend vermogen om tegenslagen op te vangen. Waar inwoners dit niet kunnen biedt de gemeente ondersteuning, die gericht is op zelfredzaamheid en het behoud van regie. Verder spelen we in op initiatieven van inwoners zelf en stimuleren we een actieve deelname en betrokkenheid. Zo wordt de kracht van inwoners van de gemeente gemobiliseerd en delen we onze verantwoordelijkheid als overheid samen met de inwoners en organisaties. De inzet op het meedoen en de regie is juist dat daardoor de betrokkenheid en verbinding met elkaar vergroot wordt (sociale cohesie). Dit resulteert in een prettig samenleving, waarin iedereen zich thuis voelt.

Nr.	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
4.1	Gemeente is dementievriendelijk.	Er worden zoveel mogelijk activiteiten uitgevoerd gericht om zo mogelijk het predicaat dementievriendelijke gemeente te verkrijgen.	Er wordt een plan van aanpak opgesteld om te komen tot dementievriendelijke gemeente.	2020	N.v.t.	N.v.t.
4.2	Gezonde levensstijl stimuleren.		Nota lokaal gezondheidsbeleid opstellen en uitvoeren met aandacht voor o.a. Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG).	2019	N.v.t.	N.v.t.
4.3	Het proces rondom verstrekking en verantwoording zorgverlening of ondersteuning is transparant.	Zowel de interne bedrijfsvoering, alsook de samenwerking met partners binnen het sociaal domein dienen efficiënter ingericht te worden. In 2022 is de bedrijfsvoering Sociaal Domein transparant en op orde. Tussentijds wordt de raad bij gesproken over de ingezette lijn en resultaten.	Er wordt een meerjarige visie opgesteld met handvatten voor de doorontwikkeling van de uitvoering van de taken binnen het sociaal domein.	2019-2022	N.v.t.	N.v.t.

4.4	Schuldhelpverlening wordt doorontwikkeld.	Het huidige beleid dient doorontwikkeld te worden, vooral op het onderdeel preventie.	a. De aanpak preventieve schuldhelpverlening wordt actief aangeboden. b. Plan van aanpak doorontwikkeling schuldhelpverlening.	a. Loopt. b. 2019	a. N.v.t. b. N.v.t.	a. N.v.t. b. N.v.t.
4.5	De gemeente heeft extra aandacht voor de begeleiding naar (passend) werk en/of dagbesteding.	De plaatsing van bijstandsgerechtigden naar betaald werk, zinvol werk, dagbesteding en scholing te onderzoeken. Uitvoering verbeteren toeleiding naar (passend) werk en of dagbesteding.	Een onderzoek naar de mogelijkheden en financiën om naast het bestaande beleid en de landelijke wetgeving, als gemeente meer te investeren om bijstandsgerechtigden te begeleiden naar (passend) werk en/of dagbesteding.	2020	€ 13.500,-	
4.6	Aanbod kunst, cultuur en sport is voor alle jeugd bereikbaar.	Er is een doorontwikkeling van beleid nodig, zowel qua aanbod van cultuur (infrastructuur), alsook afname (cultuureducatie en – participatie). Dit wordt geïntegreerd in het nieuwe kunst- en cultuurbeleid en daarna vertaald in de subsidieregelingen.	a. Nieuw cultuurbeleid ontwikkelen. b. nieuwe subsidieregeling invoeren.	a. 2020 b. 2021	N.v.t. N.v.t.	N.v.t. N.v.t.
4.7	Monumenten behouden en beschermen.	Monumenten bewaren zoveel mogelijk hun historische en wetenschappelijke waarden.	Opstellen van cultuur- en erfgoedbeleid op basis van Cultuurnota 2015-2018.	2019	€ 80.000,-	
4.8	Monumenten levend en beleefbaar maken en houden.	Monumenten blijven te gebruiken voor wonen, werken en recreëren.	Het opstellen van een visie/ nota waarin o.a. aangegeven wordt welke panden monumenten (dienen te) zijn, waarom ze als zodanig zijn aangemerkt en welke delen behouden en beschermd moeten worden. Ook wordt aangegeven in welke	2019 e.v.	Zie 4.7	

			mate er ruimte kan zijn voor verbouwing en functieverandering.			
		Ondersteuning bieden om het toeristisch product Enkhuizen te promoten.	Stimuleren cultuur- en historiebeleving.		N.v.t.	N.v.t.
4.9	De gemeente ziet sporten als middel om de sociale cohesie in de leefomgeving te verbeteren, minderheden te laten integreren en om de gezondheid te bevorderen.	Er is een doorontwikkeling van het bestaande beleid nodig. De huidige uitvoeringsnota dient een vervolg te krijgen voor de jaren 2019-2020.	Nieuwe uitvoeringsnota Sport en bewegen 2019-2020 opstellen en uitvoeren.	2019	Financiën uit budget Sport.	
4.10	De gemeente heeft extra aandacht voor de begeleiding van jongeren naar (passend) werk.	Er is onderzoek nodig om te bepalen wat de gemeente zelf wil gaan investeren naast het bestaande beleid en de wettelijke taak vanuit de Participatiewet. Op dit moment is deze taak niet belegd binnen de gemeente en overgedragen aan de GR WerkSaam.	Een onderzoek naar de mogelijkheden om extra inzet op het begeleiden van jongeren naar (passend) werk mogelijk te maken.	2019	€ 13.500,-	
4.11	De gemeente voert regie op de taken vanuit de Participatiewet.	Er is onderzoek nodig om de mogelijkheden in beeld te brengen om de beleidsvorming rondom de taken van WerkSaam terug naar de gemeente te brengen.	Een (extern) onderzoek laten uitvoeren.	2019	€ 27.000,-	
4.12	Het (hoge) drugs- en drankgebruik in	De ambitie is om het alcohol- en drugsbeleid verder door	Het ontwikkelen en vaststellen van preventie en handavingsplan alcohol en		N.v.t.	N.v.t.

	Oostelijk Westfriesland wordt terug gebracht.	te ontwikkelen en ook de handhaving hier in mee te nemen. Het project 'in control of alcohol en drugs' wordt herijkt.	drugs 2019-2023 en het blijven samenwerken in een gezamenlijke visie in het project 'In control of alcohol en drugs' in Westfriesland.			
4.13	De gemeente wil bij aanbesteding van de zorg, de kwaliteit van zorgverlening (menselijke maat) als factor zwaarder laten wegen dan de factor financiën.	In 2020 gaan we over naar een andere wijze van inkopen als het gaat om Jeugd en Wmo van product naar profiel (Wat is de vraag) en wat zijn de afgesproken resultaten die behaald moeten worden door de zorgaanbieder. Om de kwaliteit in de organisatie te borgen wordt er een (regionaal) implementatieplan opgesteld voor de periode 2019-2020 om beleid, kwaliteit en uitvoering voor te bereiden op de nieuwe wijze van verstrekken zorgtrajecten.	Realisatie Regionale inkoop West-Friesland 2020. Opstellen (regionaal) implementatieplan.	2019-2020	€ 32.000,-	
4.14	De gemeente pakt laaggeletterdheid gericht aan.	Laaggeletterdheid, digibetisme en taalachterstanden worden zoveel mogelijk voorkomen en op zijn minst gesignaleerd en aangepakt, zodat iedereen naar eigen vermogen kan mee doen.	Er wordt een nota opgesteld waarin een integrale aanpak van deze problematiek wordt beschreven.	2019	€ 15.000,-	
4.15		De noodzakelijke hoogte van de reserve moet worden	Actualiseren van de nota reserves en voorzieningen en herijken van de reserve	2019	N.v.t.	N.v.t.

		berekend en vastgesteld zodat het meerdere kan worden ingezet voor specifieke projecten binnen het Sociaal Domein.	Sociaal Domein.			
4.16	De gemeente heeft levendige en levensvatbare sportaccommodaties.	De gemeente wil met een integraal sport- en sportaccommodatiebeleid bewerkstelligen dat er balans is tussen de behoefte en het aanbod van sportaccommodaties.	De raad wordt een principe standpunt gevraagd om een voorkeursscenario uit te werken tot een concreet uitvoeringsplan. De huidige beleidsnotitie moet worden aangevuld met een inventarisatie voor buitensportaccommodaties en het gebruik ervan. De huidige beleidsnotitie wordt medio 2019 aangevuld met een inventarisatie voor buitensport accommodaties.	2019-2020	€ 20.000,-	
4.17	Opstellen integraal huisvestingsplan onderwijs.	De gemeente heeft voldoende adequate onderwijsvoorzieningen waarin ruimte is voor samenwerking met de diverse kindvoorzieningen.	Opstellen van een Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP).	2019	€ 22.000,-	
4.18	Tegengaan van vereenzaming.	Zoveel mogelijke inwoners nemen op eigen kracht deel aan sociale en maatschappelijke activiteiten en kunnen zich daarmee ontplooiën. Bijzondere aandacht is er voor de vereenzaming van groepen inwoners.	Er wordt een integraal plan van aanpak Bestrijding Eenzaamheid opgesteld.	2019	€ 10.000.-	
	Totalen					
	2019				€ 219.500,-	

	2020				€ 13.500,-	
	2021					
	2022					
	Totaal					

Kosten en verantwoording

Belangrijke thema's binnen het sociaal domein zijn de komende jaren de zogenaamde transformatie of doorontwikkeling van de zorg en diensten in dit domein. Thema's die de SED gemeenten verder gezamenlijk oppakken zijn onder anderen eenzaamheid, laaggeletterdheid en het worden van een "dementievriendelijke" gemeente. Het grootste deel van deze plannen kan uitgevoerd worden met de bestaande ambtelijke capaciteit.

Extra middelen zijn vooral nodig daar waar specifieke deskundigheid ontbreekt binnen de organisatie. Bijvoorbeeld bij het realiseren van het (wettelijk verplichte) Integraal Onderwijs Huisvestingsplan, omdat de deskundigheid hiervoor niet binnen de organisatie aanwezig is. Ook het optimaliseren van de inkoop van zorg in regionaal verband vraagt om een investering. Op uitdrukkelijk verzoek van de Raad worden extra inspanningen gedaan op de thema's Participatiewet en de inzet van Werksaam; ook deze zaken vragen om een extra investering in 2019 en 2020.

De gevraagde investeringen zijn incidenteel van aard.

Uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 5 – Economie en toerisme



Opgave 5 - Economie en toerisme

Het economisch klimaat moet sterk, innovatief en duurzaam zijn. Opgave is om de economische ontwikkelingen in de binnenstad te bevorderen. Het voorzieningenniveau in de binnenstad staat onder druk. Ondanks het economisch herstel is het winkelbestand en voorzieningenniveau voor verbetering vatbaar. Dit is een belangrijke pijler in het geheel van winkels, horeca, havens, toeristische trekkers, historische centrum en evenementen.

Nr.	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	kosten incidenteel	Kosten structureel
5.1	Zowel startende als bestaande ondernemers worden beter gefaciliteerd.	Minder startende ondernemers stoppen binnen twee jaar met hun bedrijf.	Er is een regionaal startersloket, welke voor Enkhuizen versterkt wordt.	Doorlopend.		€ 10.000,-
5.2		Gemeente is aanspreekpunt voor vragen van ondernemers.	Opzetten van accountmanagement voor bedrijven.	Eerst onderzoek nut/noodzaak. 2019	P.m.	
5.3		Inzicht in het ondernemersklimaat.	Jaarlijks meting uitvoeren.	2019		€ 5000,-
5.4	Er is voldoende aanbod voor vestiging van nieuwe bedrijven in de stad en regio.	Er wordt inzichtelijk gemaakt wat de regionale en lokale behoefte is aan bedrijventerreinen, zowel kwalitatief als kwantitatief.	Lokaal behoefteonderzoek aanvullend op regionale bevindingen vanuit de werkgroep bedrijventerreinen.	2019	€ 10.000,-	
5.5		Een optimale benutting van de bestaande bedrijventerreinen en het verhogen van de investeringen op de bedrijventerreinen.	Een herstructureringsprogramma voor Krabbersplaat. Zowel onderzoek doen alsmede het opstellen van een programma.	2020	€ 20.000,-	
		De bedrijven aan Krabbersplaat hebben geen last meer van golfslag.	Voorstel voor een denkrichting Luwtedam.	Loopt.	P.m., Separaat voorstel	

					begin 2019.	
5.6	De bedrijventerreinen zijn schoon, heel, veilig en bedrijven worden gestimuleerd te investeren in duurzaamheid en schone energie.	Verbetering kwaliteit en veiligheid op de bedrijventerreinen.	Voortzetten KVO en samenwerking met parkmanagement.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
5.7		Stimuleren bedrijven tot samenwerking en maatregelen.	Aanpak duurzame bedrijventerreinen.	2019	€ 10.000,-	
5.8		Bedrijven worden gestimuleerd te investeren in duurzaamheid.	Er wordt een legeskorting geven bij duurzame investeringen van bedrijven.	2020	P.m.	
5.9	De uitstraling van de binnenstad wordt verbeterd, met name gericht op kernwinkelgebied en terrassen.	Helderheid voor de ondernemers over de uitstraling, reclame en terrassen.	Evaluatie van het bestaande beleid en nieuw beleid voor uitstallingen, reclame en terrassen.	2019	€ 40.000,-	
5.10		Ondernemers en eigenaars worden geholpen met oplossingen voor de leegstand en uitstraling van het kernwinkelgebied.	Begeleiding in de vorm van binnenstadsmanagement.	2019	P.m.	
5.11		Ondernemers en eigenaars worden geholpen met oplossingen voor de leegstand en uitstraling van het kernwinkelgebied.	Transformatiefonds gevels/uitstallingen/uitstraling.	2019	€ 10.000.	
5.12	Meerdaags bezoek wordt gestimuleerd, mede door vergroten van het aanbod aan	Het aantal overnachtingen in de gemeente stijgt.	Faciliteren van B&B, hotels en verblijfsaccommodaties en actieve acquisitie van bedrijven in deze sector.	2020	€ 15.000,-	

	verblijfaccommodatie.					
5.13	Evenementen die bijdragen aan de economische waarde van de binnenstad worden gefaciliteerd en ondersteund.	Er is een gemeentelijke coördinator voor evenementen.	Er is een aanspreekpunt voor de voorbereiding van (grote) evenementen die bijdragen aan de economische ontwikkeling van de stad.	2019	N.v.t.	€ 45.000,-
5.14	Verbeteren van de samenwerking tussen belangenpartijen en gemeente.	De gemeente overlegt met 1 ondernemersorganisatie over de economische ontwikkelingen in de stad en de samenwerking is minder versnipperd.	We organiseren een structureel ondernemersoverleg met 1 partij.	Loopt.	N.v.t.	N.v.t.
5.15	Duurzaam, sterk en innovatief toerisme en recreatie bevorderen.	Meer bezoekers naar Enkhuizen trekken en meer bestedingen laten plaatsvinden.	Deelnemen in marketingorganisatie Holland boven Amsterdam (HbA). In 2019 in jaarplan specifieke aandacht vragen voor concrete projecten voor West Friesland.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
5.16		Meer bezoekers naar Enkhuizen trekken en meer bestedingen laten plaatsvinden.	Vergroten aanbod verblijfsaccommodaties.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
5.17		Meer bezoekers naar Enkhuizen trekken en meer bestedingen laten plaatsvinden.	Verlengen toeristisch seizoen.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
5.18		Uitvoering geven aan het Natuur- en Recreatieplan van het Recreatieschap Westfriesland.	Plan maken met lokale ambities en concrete projecten benoemd voor doorvertaling beleid NRP van RSW.	2019	€ 15.000,-	
5.19		Ondersteuning bieden om het toeristisch product Enkhuizen te promoten.	Versterken van het toeristisch product Enkhuizen door stads promotie en toeristische samenwerking.	2019 e.v.	N.v.t.	N.v.t.

5.20		Ondersteuning bieden om het toeristisch product Enkhuizen te promoten.	Een sterk toekomstgericht Toeristisch Informatie Punt dat de algemene gastheerfunctie van de stad verzorgt.	2019 e.v.	P.m.	
5.21		Ondersteuning bieden om het toeristisch product Enkhuizen te promoten.	Deelname in Amsterdam Cruise Port om de kansen voor de riviercruise voor Enkhuizen te versterken.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
5.22		Ondersteuning bieden om het toeristisch product Enkhuizen te promoten.	Stimuleren cultuur- en historiebeleving.		P.m.	
5.23	Initiatieven ontplooiën voor uitvoering van Agenda IJsselmeergebied 2050.	In samenwerking met Hollands Kroon, Medemblik en andere betrokken partners: een gezamenlijk project opstarten voor het recreatief-toeristisch ontwikkelen van de kust van Den Oever naar Enkhuizen.	Gezamenlijk project opstarten voor het recreatief-toeristisch ontwikkelen van de kust van Den Oever naar Enkhuizen (met aandacht voor cultuurhistorie).	Afhankelijk van besluitvorming.	P.m.	
5.24		In samenwerking met Hollands Kroon, Medemblik en andere betrokken partners: een gezamenlijk project opstarten voor het recreatief-toeristisch ontwikkelen van de kust van Den Oever naar Enkhuizen.	Onderzoeken hoe we het concept 'IJsselmeer academy' kunnen invullen.	Afhankelijk van besluitvorming.	P.m.	
	Totalen					
	2019				€ 85.000,-	€ 60.000,-
	2020				€ 35.000,-	€ 60.000,-
	2021					€ 60.000,-
	2022					€ 60.000,-
	Totaal				€ 120.000,-	

Kosten en verantwoording

De komende periode wordt voornamelijk in de bedrijvigheid en toerisme geïnvesteerd. Investerings voor de bedrijvigheid in de gemeente hebben betrekking op de bedrijventerreinen, nieuw beleid voor uitstralingen, reclame & terrassen en ondernemers worden geholpen met oplossingen voor de leegstand in het kernwinkelgebied. Ook worden bedrijven gestimuleerd om investeringen in duurzaamheid te doen door een legeskorting toe te passen. De voorgestelde maatregelen zijn er op gericht het ondernemerschap en de bedrijvigheid in Enkhuizen te bevorderen.

Ook het toerisme krijgt de komende jaren een impuls. Investerings worden voorgesteld om meerdaagse bezoek te stimuleren en evenementen in de binnenstad te coördineren. Daarnaast wordt bestaand beleid voortgezet om meer bezoekers naar de stad te trekken en het toeristisch seizoen te verlengen.

Uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 6 – Zorg, Openbare orde en Veiligheid



Opgave 6 - Zorg, Openbare orde en Veiligheid

De gemeente Enkhuizen wil het niveau van zowel de feitelijke veiligheden (objectief) als de gevoelens van veiligheid (subjectief) bij inwoners vergroten. Enkhuizen is voor zowel inwoners als toeristen een stad waar men op een veilige manier kan vertoeven.

In het Integraal Veiligheidsplan zijn drie pijlers opgenomen: samen veilig wonen, samen veilig ondernemen en bestuurlijke aanpak. Deze driedeling vormt ook de basis voor Opgave 6 Zorg, Openbare orde en Veiligheid.

Nr.	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
6.1	Samen veilig leven.	Verminderen van kwetsbaarheid en onveilige woonsituaties door inzet preventieve maatregelen.	Projecten samen met Veiligheidsregio Noord-Holland Noord.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
6.2		Verminderen van kwetsbaarheid en onveilige woonsituaties door inzet preventieve maatregelen.	Donkere Dagen Offensief.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
6.3		Verbeteren van de leefbaarheid door bij te dragen aan het oplossen van burens/ buurtconflicten.	Inzetten buurtbemiddeling waarbij 70% van de trajecten naar tevredenheid wordt uitgevoerd.	2019 e.v.	N.v.t.	Dekking conform raadsbesluit 29-01-2019.
6.4	Tegengaan criminele ondermijning.	Aanpak van ondermijnende activiteiten.	Uitvoering geven projectplan ondermijning SED.	2019-2021		€ 35.000,-
6.5		Aanpak van ondermijnende activiteiten.	Maritieme ondermijning.	2019 t/m 2021	2019 t/m 2021	Onderdeel projectplan.
6.6		Aanpak van ondermijnende activiteiten.	Uitvoering hennepconvenant.	2019-2021	N.v.t.	Onderdeel projectplan.
6.7		Aanpak van ondermijnende activiteiten.	Integrale controles bedrijventerreinen.	2019-2021	N.v.t.	Onderdeel projectplan.
6.8		Aanpak van ondermijnende activiteiten.	In samenspraak met ketenpartners uitvoeren van controles huisvesting arbeidsmigranten.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.

6.9	Samen veilig ondernemen.	Ondermijningsproof maken vergunningenbestand.	Het vergunningenbestand wordt kwalitatief verbeterd.	2019		€ 30.000,- gedurende 3 jaar.
6.10		Gecertificeerde bedrijventerreinen.	Uitvoering projecten in kader Keurmerk Veilig Ondernemen.	Kwartaal 3 2019.	2019	P.m.
6.11		Vermindering alcohol en drugsgebruik door jongeren.	Uitvoering project In Control of Alcohol & Drugs.	2019	Doorlopend.	N.v.t.
	Totalen					
	2019					€ 65.000,-
	2020					€ 65.000,-
	2021					€ 65.000,-
	2022					€ 35.000,-
	Totaal					

Kosten en verantwoording

In 2019 lopen een aantal zaken en projecten door die al eerder opgestart zijn. Het betreft:

- BOA toezicht in de openbare ruimte.
- Uitvoeren van project In control of drugs & alcohol.

Nieuw in 2019 zijn het inzetten van Buurtbemiddeling bij conflicten. Ondermijning is een groot onderwerp de komende jaren; in de jaren 2019 tot en met 2021 wordt een grootschalig projectplan uitgevoerd waarin onder andere aandacht is voor bedrijventerreinen, hennepcontroles en huisvesting van arbeidsmigranten. Ook wordt het drank- en horecavergunningenbestand ondermijningsproof gemaakt.

2020 en verder

De nieuwe initiatieven op het gebied van openbare orde en veiligheid kennen allen een langere doorlooptijd. Buurtbemiddeling heeft een structureel karakter (er vindt steeds een evaluatie plaats). De projecten in het kader van aanpak ondermijning lopen gedurende 3 jaar.

De kosten die gemaakt worden betreffen voornamelijk de inzet van extra handhavers en juridisch specialisten, zodat barrières worden opgeworpen tegen ondermijning.

Uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 7 – Regionale samenwerking



WESTFRIESLAND

Opgave 7 - Regionale samenwerking

Samenwerking in de regio en SED is van cruciaal belang. Gemeenten kunnen individueel geen antwoord geven op alle uitdagingen die er liggen. Krachtige stappen zijn nodig om de economische ontwikkelingen in de regio niet te belemmeren en daarnaast antwoord te hebben op de vraagstukken op het gebied van ruimtelijke ordening, infrastructuur, onderwijs, sociaal domein, werkgelegenheid, toerisme en recreatie en duurzaamheid.

Op dit moment wordt er al een vervolg gegeven aan de ambities van de regio NHN en Westfriesland in het Ambitiedocument HBA en het Pact van West-Friesland.

Nr.	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten Incidenteel	Kosten Structureel
7.1	De gemeente doet mee in de regionale en bovenregionale speelvelden.	De ambities van de gemeente vinden een plek in de regionale programma's.	Het pact van Westfriesland wordt geactualiseerd. De gemeente is beter vertegenwoordigd bij regionale en bovenregionale opgaven. Hiermee wordt de positie van de gemeente in de regio versterkt.	Doorlopend.		€ 15.000,-
7.2	Mogelijke scenario's voor de bestuurlijke toekomst en vorm van de gemeente verkennen.	Inzicht in de diverse scenario's voor de bestuurlijke toekomst van de gemeente.	Via een onderzoek worden de diverse scenario's voor de bestuurlijke toekomst verkend.	2020	€ 30.000,-	
7.3	Verdere implementatie organisatie ontwikkelplan in de periode 2018 – 2021 en daarmee verbetering van de SED organisatie.	De organisatie is gereed voor hedendaagse en toekomstige uitdagingen met als resultaat goede dienstverlening aan inwoners, bestuurders, ondernemers en het maatschappelijk middenveld.	Uitvoering van het organisatie ontwikkelplan conform planning.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.

	Totalen					
	2019					€ 15.000,-
	2020				€ 30.000,-	€ 15.000,-
	2021					€ 15.000,-
	2022					€ 15.000,-
	Totaal					

Kosten en verantwoording

Het aantal maatschappelijke vraagstukken dat lokaal, regionale en/of bovenregionaal wordt opgepakt neemt toe. Neem bijvoorbeeld de opgaven op het gebied van volkshuisvesting. Deze opgaven worden zowel lokaal, regionaal en bovenregionaal opgepakt. Voorgaande geldt ook voor een reeks van andere opgaven. Dit betekent dat de SED organisatie aan meer overlegtafels (intensiever) vertegenwoordigd moet zijn. Om deze ontwikkeling te kunnen faciliteren wordt naast het prioriteren van de diverse opgaven ook om een beperkte uitbreiding van capaciteit gevraagd. De komende jaren wordt gemonitord of deze uitbreiding van capaciteit voldoende is.

Financiële samenvatting uitvoeringsprogramma 2018-2022

In onderstaande tabel is per maatschappelijke opgave een financiële samenvatting weergegeven van de ambities behorend bij het voorgestelde uitvoeringsprogramma 2018-2022.

Uitvoeringsprogramma Enkhuizen								
	2019		2020		2021		2022	
Maatschappelijke opgave	Structureel	Incidenteel	Structureel	Incidenteel	Structureel	Incidenteel	Structureel	Incidenteel
Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0
Duurzaamheid	45.000	70.000	60.000	85.000	60.000	0	60.000	0
Leefomgeving, bouwen en wonen	0	125.000	0	7.500	0	0	0	0
Sociaal domein	0	219.500	0	13.500	0	0	0	0
Economie en toerisme	60.000	85.000	60.000	35.000	60.000	0	60.000	0
Zorg, Openbare orde en Veiligheid	65.000	0	65.000	0	65.000	0	35.000	0
Regionale samenwerking	15.000	0	15.000	30.000	15.000	0	15.000	0

Totalen	185.000	499.500	200.000	171.000	200.000	0	170.000	0