

# College Uitvoeringsprogramma 2022 - 2026

Jaarschijf 1: 2023

d.d. 11 oktober 2022.

# Inhoudsopgave

1. Inleiding en leeswijzer.....	3
Inleiding.....	3
Leeswijzer.....	3
2. Domein Bestuur en Dienstverlening.....	4
3. Domein Ruimte.....	8
4. Domein Samenleving.....	15

# 1. Inleiding en leeswijzer

## **Inleiding**

Voor u ligt de uitwerking van het coalitieakkoord in het uitvoeringsprogramma voor 2023. Door de lat hoog te leggen dagen we onszelf uit om het maximale te bereiken. We willen dicht bij de inwoners, ondernemers en organisaties staan. Om deze reden is een belangrijk onderdeel van ons programma zichtbaar en aanspreekbaar te zijn en de betrokkenen mee te laten denken. We hopen op een constructieve samenwerking met de gemeenteraad, zodat wij met elkaar de komende jaren in een goede sfeer kunnen bouwen aan een florerend Enkhuizen.

Alhoewel we een doorkijk geven naar de gehele collegeperiode, hebben we gekozen om alleen de eerste jaarschijf uit te werken, zodat we snel kunnen starten met de voorliggende projecten. De doorvertaling van het coalitieakkoord naar een volledig document over de gehele collegeperiode wordt verwerkt in de begroting 2024.

## **Leeswijzer**

Voorliggend document is verdeeld in drie domeinen: bestuur en dienstverlening, ruimte en samenleving. Dit zijn de drie domeinen die ook worden gebruikt in de nieuwe opzet van de begroting.

## 2. Domein Bestuur en Dienstverlening

Het versterken van de relatie met inwoners vormt de basis voor (betere) besluitvorming. Het is onze wens om het contact met de inwoners te versterken. Bestuurders zijn daarom zichtbaar, we betrekken inwoners bij de plannen en besluitvorming en we maken de besluitvorming openbaar. Daarbij staat een goede, klantvriendelijke dienstverlening centraal.

Gemeenten krijgen meer taken vanuit het Rijk overgedragen. Bij de uitvoering van deze taken is samenwerking noodzakelijk. Dat doen we met onze buurgemeenten, de Westfriese gemeenten en met de hele regio Noord-Holland Noord.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
<b>Bestuur en ondersteuning</b>						
1.1	In Enkhuizen hebben bestuur, inwoners en bedrijven vertrouwen in elkaar en weten elkaar te vinden.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestuurders zijn zichtbaar en aanspreekbaar.</li> <li>- Besluitvorming is openbaar.</li> </ul>	We zijn zichtbaar en aanspreekbaar door: <ul style="list-style-type: none"> <li>- een vast wekelijks inloopspreekuur bij de wethouders te houden;</li> <li>- aan iedere wethouder een 'eigen wijk' toe te wijzen en dit op 1 juli van elk jaar te rouleren;</li> <li>- een bestuursopdracht op te stellen voor een aanpak van de wijkvisies.</li> <li>- We maken besluitvorming altijd openbaar, tenzij er wettelijke uitzonderingsgevallen van toepassing zijn.</li> <li>- We handelen bezwaren en klachten</li> </ul>	Doorlopend  2023  Doorlopend  2023-2026	€ 40.000	

			af door herinvoering van een externe bezwarencommissie.			
1.2	In Enkhuizen praten inwoners mee over belangrijke besluiten.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inwoners, ondernemers en organisaties participeren actief mee.</li> <li>- We laten inwoners, ondernemers en organisaties meedenken en een stem hebben in plannen en besluitvorming.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We laten inwoners, ondernemers en organisaties meedenken en een stem hebben in plannen en besluitvorming.</li> <li>- We willen één wijze van SED – participatie op basis van het Manifest Burgerparticipatie.</li> <li>- We zijn voor inwoners, ondernemers en organisaties aan de voorkant duidelijk hoe en tot welk niveau er sprake is en/of kan zijn van participatie. Het Manifest Burgerparticipatie gebruiken we hierbij als leidraad</li> <li>- We betrekken jongeren bij de politiek door samen met hen een SED-jongerenpanel (15-29 jaar, in overeenstemming met EU-richtlijn) op te richten.</li> </ul>	Doorlopend		€ 27.000
				Doorlopend		P.M.
				Doorlopend		€ 7.000
<b>Dienstverlening</b>						
1.3	De gemeente	- Een goede,	- We ontwikkelen onze	2023	€ 50.000	

	Enkhuizen is een professionele organisatie met oog voor de behoeften en vragen van inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners.	<p>klantvriendelijke dienstverlening aan onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners.</p> <p>- We gaan ervan uit dat het kan en leggen het duidelijk uit wanneer en waarom iets niet kan.</p>	dienstverleningsvisie organisatie breed verder en stellen hiervoor een uitvoeringsplan op.			
<b>Regionale samenwerking</b>						
1.4	Regionale samenwerking draagt bij aan onze bestuurskracht.	- De gemeente Enkhuizen neemt een sterke positie in de regio in.	- Wij nemen onze verantwoordelijkheid en worden vertegenwoordigd in de regionale samenwerkingsverbanden, zoals het Pact van Westfriesland.	Doorlopend		€ 46.000
<b>Overhead</b>						
1.5	De gemeente Enkhuizen is een professionele gemeente die is uitgerust om de hedendaagse vraagstukken op te kunnen pakken.	- Een solide SED organisatie.	<p>- Er wordt een toekomstvisie ontwikkeld (zowel ambtelijk als bestuurlijk) over de SED.</p> <p>- We staan achter de doorontwikkeling van de SED organisatie en daarom zijn wij bereid daarin te investeren.</p> <p>- In afwachting van de lopende procedure werken we toe naar een besluit over de kostenverdeling binnen de SED organisatie.</p> <p>- Ondanks de verschillen van inzicht over de kostenverdeling van de</p>			P.M.

			organisatie werken wij aan een goede verhouding met Stede Broec en Drechterland, omdat dit belangrijk is voor Enkhuizen.			
	<b>TOTAAL DOMEIN BESTUUR EN DIENSTVERLENING</b>				<b>€ 90.000</b>	<b>€ 80.000</b>

### 3. Domein Ruimte

Het domein Ruimte omvat een breed terrein. Van Ruimtelijke ontwikkeling, waarin de nadruk ligt op het versnellen van de woningbouwopgave. Tot Openbare ruimte, waarin we werken aan leefbare buurten met aandacht voor groen en veiligheid. Ook de parkeer- en verkeerssituatie heeft invloed op de leefbaarheid van de wijken. Met name in de binnenstad kent het historische karakter van de stad beperkingen als het gaat om parkeer- en verkeersbewegingen.

De klimaatverandering vraagt aanpassingen van de leefomgeving. Denk hierbij aan het beperken van de wateroverlast bij hoosbuien en het temperen van de gevoelstemperatuur bij de steeds warmer wordende zomers. Daarnaast speelt het initiëren en stimuleren van energiebesparende maatregelen een grote rol.

Enkhuizen is een toeristvriendelijke en gastvrije stad. Ondernemers, winkelgebied, horeca en haven laten de stad floreren. Het erfgoed bepaalt in belangrijke mate de waarde van Enkhuizen. We investeren in het behoud hiervan binnen de financiële mogelijkheden van de gemeente.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
<b>Ruimtelijke ontwikkeling</b>						
2.1	Een gezonde evenwichtige woningmarkt met passende woningen, voor nu en later.	- Versnelling van de woningbouwopgave met een betaalbaar, gedifferentieerd, aantrekkelijk en duurzaam woonaanbod voor iedere doelgroep.	- We bouwen de komende vier jaar 400 duurzame nieuwe woningen, met name betaalbare huur- en koopwoningen. - We starten met de actualisatie van de woonvisie. - Verkennen we de mogelijkheden tot de versnelde realisatie van flexwoningen op de locatie Westeinde-Zuid en Gommerwijk West-West.	2023-2026  2023  2023		€ 100.000



			<ul style="list-style-type: none"> <li>- We streven naar de start van de bouwactiviteiten van Gommerwijk West-West (Noord).</li> <li>- We treffen de voorbereidingen voor de ontwikkeling van Westeinde-Zuid, waaronder opstellen start planologische procedure.</li> <li>- We treffen de voorbereidingen voor de ontwikkeling van Hoogstraat-Zilverstraat: we streven na afronding van aanbestedingsprocedure en sluiten een ontwikkel- en koopovereenkomst.</li> <li>- We stellen projectmonitor op</li> <li>- We onderzoeken met WelWonen de mogelijkheden om de verdere verkoop van huurwoningen tegen te gaan.</li> <li>- We verhogen de beschikbare middelen voor de startersleningen.</li> <li>- We werken integraal samen aan woon-zorgconcepten.</li> </ul>	<p>2023 e.v.</p> <p>2023</p> <p>2023</p> <p>2023</p> <p>2023</p> <p>2022</p> <p>2023</p>	€ 26.000	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enkhuizen behoort tot de betere woongebieden van Westfriesland</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We stemmen woningbouwinitiatieven regionaal af op basis van het regionale afwegingskader.</li> <li>- We onderzoeken in regionaal verband de woonbehoefte van Westfriesland.</li> </ul>	<p>Doorlopend</p> <p>Doorlopend</p>		
2.2	Enkhuizen is een stad waarin erfgoed bewaard blijft en voor iedereen toegankelijk is.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Behoud erfgoed borgen</li> <li>- Zichtbaarheid erfgoed voor inwoners en bezoekers vergroten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We geven uitvoering aan de erfgoednota.</li> </ul>	2022		Raad oktober 2022
<b>Openbare ruimte</b>						

2.3	In Enkhuizen sluit de parkeer- en verkeerssituatie aan op de behoeften van inwoners, ondernemers en bezoekers.	- Verbeteren parkeer- en verkeerssituatie zodoende meer ruimte te bieden voor betere leefbaarheid en historisch karakter van de stad.	- We geven uitvoering aan het meerjaren-onderhoudsplan met extra aandacht voor biodiversiteit en verbeteren groen onderhoud (verhoging onderhoudsbudget). - We ontwikkelen een integraal verkeersplan. - We verkennen de toegang en ontsluiting REZ. - We verbeteren de routes en verbindingen (buurt)bussen. - In overleg en in afstemming met ondernemers onderzoeken we de kansen en mogelijkheden voor parkeervoorzieningen.	2023 e.v.  2023  2023  2023	P.M.	Wordt meegenomen in de najaarsnota.
<b>Milieu en Duurzaamheid<sup>1</sup></b>						
2.4	Enkhuizen kent een duurzame klimaatbestendige bebouwde omgeving.	- Verduurzamen eigen organisatie.	- We stellen een Routekaart verduurzaming eigen vastgoed op.	2023		
		- CO2 reduceren door verduurzamen bebouwde omgeving (mitigatie).	- Wij voeren het duurzaamheidsbeleid uit in overeenstemming met de financiële kaders zoals opgenomen in de meicirculaire 2022, zijnde een incidentele bijdrage van € 177.000.	2023		
		- Verduurzamen bedrijventerreinen.	- We geven uitvoering aan energiescans voor bedrijven in samenwerking met het Duurzaam Ondernemersloket. - We stellen een verduurzamingsprogramma op.	2022-2024  2022-2024	P.M.	

<sup>1</sup> Via de meicirculaire 2022 hebben we een decentralisatie-uitkering Uitvoeringskosten klimaatakkoord ontvangen. De kosten voor 2023 worden volledig vanuit deze uitkering gefinancierd.

2.5	Enkhuizen groeit actief mee met klimaatverandering om in 2050 hetzelfde beschermingsniveau als nu te hebben.	- klimaatbestendig en water robuust te zijn ingericht ten aanzien van de thema's wateroverlast, hittestress, droogte en gevolgen van overstromingen (adaptatie)	- We stellen een kansenkaart openbare ruimte op.	2022/2023		
2.6	Enkhuizen beschikt over een adequate afvalinzameling en – verwerking.	- Goede afweging tussen dienstverlening, kosten en milieuresultaat.	- We evalueren de DVO met HVC - We optimaliseren de afvalinzameling. - We verkennen, samen met de (Westfriese) gemeenten de toekomstige vorm voor afvalverwerking.	2023 2023 2023		
<b>Economie</b>						
2.7	Enkhuizen is een stad waar economie en werkgelegenheid ruim baan wordt geboden.	- Bieden van aantrekkelijk klimaat voor ondernemers.	- We stellen een ontwikkelkader voor toekomstbestendige bedrijventerreinen, beginnende bij Schepenwijk (functie, invulling en onderhoud openbare ruimte, verkeer, parkeren, etc.) op. - We organiseren huisvesting buitenlandse seizoenarbeiders in afstemming met de regio. - We zetten in op Keurmerk Veilig. Ondernemen en/of Parkmanagement op bedrijventerreinen.	2023	€ 10.000  P.M.	€ 13.000
		- Partijen weten elkaar te vinden in de onderlinge samenwerking en trekken waar mogelijk gelijk op.	- We voeren in SED-verband locatieonderzoek uit voor uitbreiding/ nieuwvestiging van bedrijven. - We participeren in de regionale Kustvisie IJsselmeerkust 'Aan 't meer 2030'.	2023		

2.8	Enkhuizen is een toeristvriendelijke en gastvrije stad.	- De stad wordt nog aantrekkelijker gemaakt.	- We zorgen ervoor dat Enkhuizerzand zo snel mogelijk gereed is. - We herijken het Evenementenbeleid. - We stellen een plan op voor het verbeteren van de (toeristische) bewegwijzering en wandelroutes.	Doorlopend 2023 2023	€ 10.000	
2.9	Enkhuizen is een toeristvriendelijke en gastvrije stad.	- Versterken van het toeristisch product.	- We stellen een visie op voor toerisme. - We versterken het merk 'Enkhuizen' door bij te dragen aan Stichting Marketing Enkhuizen.	2023 Doorlopend	€ 25.000	
		- De horeca krijgt meer ruimte.	- We optimaliseren samenwerking met de horeca en Stichting marketing Enkhuizen. - We optimaliseren de communicatie en samenwerking horeca. - We herijken het terrassenbeleid (zie onder veiligheid).	Doorlopend Doorlopend 2022-2023		
		- Havens aantrekkelijk houden.	- We onderzoeken mogelijkheden nautische sector in samenhang met ruimtelijke invulling en herstructurering Krabbersplaat in samenwerking met de ondernemers.	2023	€ 25.000	
<b>Veiligheid</b>						
2.10	Een leefbaar en veilig Enkhuizen is voor iedereen prettig om te	- Behouden van leefbare buurten, het verbeteren van veiligheid en het beperken van overlast	- Wij stellen een nieuw Integraal Veiligheidsplan op en geven hier uitvoering aan. - Handhaving op het land en het water	2023 e.v. 2023		€ 62.000

	wonen.	<p>problematiek.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- We geven uitwerking aan de aanpak alcohol-, drugsgebruik, gokverslaving en criminaliteit onder de jeugd. Maar ook betere aanpak op verslaving bij volwassenen.</li> </ul>	<p>professionaliseren en zichtbaarder maken door uitbreiding van de lokale handhaving in de wijken.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voortzetten van buurtbemiddeling.</li> <li>- Waar nodig flexibele inzet van cameratoezicht</li> <li>- Extra aandacht voor wapenbezit, middelgebruik en drugsoverlast</li> <li>- Intensiveren aanpak criminaliteit, overmatige alcohol- en drugsgebruik en aandacht voor verslavingsproblematieken.</li> </ul>	<p>2023-2026</p> <p>2023-2026</p> <p>2023-2026</p> <p>2023</p>	<p>€ 12.500</p> <p>€ 10.000</p> <p>€ 10.000</p>	
2.11	Het creëren van een gastvrij Enkhuizen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verruiming van de reguliere terrassen.</li> <li>- Mogelijkheid creëren voor winterterrassen.</li> <li>- Optimaliseren samenwerking met de horeca en Stichting marketing Enkhuizen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het opstellen van een horecavisie.</li> </ul>	2023	€ 40.000	
2.12	De gemeente is digitaal weerbaar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bewustwording creëren over cybercriminaliteit bij inwoners en ondernemers.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We geven voorlichting over cybercriminaliteit.</li> <li>- We bereiden ons voor op cybercrises en online aangejaagde ordeverstoring.</li> </ul>	2023-2026	€ 5.000	
				2023-2026	€ 10.000	
2.13	Het bestuur, de SED organisatie en de maatschappij is weerbaar tegen ondermijning.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Weerbaarheid tegen ondermijning versterken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We creëren interne en externe bewustwording over ondermijning (o.a. het digitaal nachregister), versterken de informatiepositie en geven structureel opvolging aan signalen.</li> <li>- We combineren preventie en repressie door bijvoorbeeld</li> </ul>	2023-2026	Voor 2023 meegenomen in de begroting.	
				2023-2026		

			<p>voortzetting en/of inzet van het KVO/ parkmanagement en integrale controles.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondersteuning initiatieven tegengaan ondermijning.</li> <li>- We voorkomen, bestrijden en beschermen slachtoffers van mensenhandel en uitbuiting met het opstellen van beleid en het versterken van de informatiepositie.</li> <li>- We gaan ondermijning tegen op bedrijventerreinen.</li> <li>- We prioriteren handhavingzaken en voldoen aan de WKB.</li> <li>- Handhaving oneigenlijk gebruik woningen en controles voor humane en veilige arbeidshuisvesting.</li> <li>- De mogelijkheden onderzoeken van de invoering van de bestuurlijke boete op een aantal beleidsterreinen</li> </ul>	<p>2023-2026</p> <p>2023-2026</p> <p>2023</p> <p>2023-2026</p>	<p>€ 5.000</p> <p>€ 25.000</p>	
	<b>TOTAAL RUIMTE</b>				<b>€ 213.500</b>	<b>€ 175.000</b>

## 4. Domein Samenleving

De kosten voor de taken in het werkveld Sociaal Domein blijven de komende jaren alleen maar stijgen. Dat betekent dat we het werkveld moeten veranderen zodat we uiteindelijk meer kunnen doen en bereiken binnen hetzelfde budget. We zetten verder in op preventie, want voorkomen is altijd beter dan genezen.

Onderwijs, sport en cultuur zijn belangrijk voor de ontwikkeling van jong en oud. Samen met de onderwijssector zetten we in op het op orde brengen van goede onderwijsvoorzieningen. Samen met de sport- en cultuurorganisaties verbeteren we de toegang tot deze voorzieningen voor onze inwoners.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
<b>Sociaal domein</b>						
3.1	Iedereen doet mee naar vermogen. De voorzieningen in Enkhuizen zijn voor iedereen die het nodig heeft toegankelijk.	- Meer doen en bereiken binnen gelijkblijvend budget.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We voeren onderzoek uit naar preventie en voorliggende voorzieningen en eventueel missend aanbod in Enkhuizen.</li> <li>- We houden de processen Schuldhulpverlening en minima tegen het licht en maken deze waar mogelijk klantvriendelijker. Daarnaast passen we het beleid op een humane manier toe en communiceren helder.</li> <li>- We stellen een bestuursopdracht op over het onderzoek naar de mogelijkheid voor één gemeenschappelijke stichting voor WMO, welzijn, e.d.</li> </ul>	2022-2023  2023 e.v.  2022-2023	€ 50.000 + best. ambtelijke capaciteit  € 15.000 + best. ambtelijke capaciteit  € 50.000 + best. ambtelijke capaciteit	

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- We voeren de Stadspas in en proberen zoveel mogelijk inwoners van de betreffende doelgroep te bereiken door goede en laagdrempelige en proactieve communicatie.</li> <li>- We besteden WMO/jeugd opnieuw aan.</li> <li>- We voeren een pilot uit voor de voorliggende dagbesteding.</li> <li>- We plaatsen vraagstukken over lokale spreiding dak- en thuislozen, spoedzoekers en statushouders op de bestuurlijke en ambtelijke agenda's.</li> </ul>	<p>2022-2023</p> <p>2022-2025</p> <p>2022-2023</p> <p>2023 e.v.</p>	<p>P.M.</p> <p>P.M.</p>	
<b>Sport, cultuur &amp; recreatie</b>						
3.2	Enkhuizen is een sportieve en cultuurrijke gemeente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Iedereen heeft toegang tot sport- en cultuurvoorzieningen met extra aandacht voor de jeugd.</li> <li>- Maximale ondersteuning voor verenigingen, vrijwilligers en mantelzorgers.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We werken aan een gefaseerde verbetering van sportaccommodaties en faciliteiten.</li> <li>- We verbeteren de toegankelijkheid voor o.a. minima. Dit wordt meegenomen in de stadspas.</li> </ul>	<p>2023 e.v.</p> <p>2023</p>	<p>P.M.</p> <p>P.M.</p>	
<b>Onderwijs</b>						
3.3	Enkhuizen beschikt over goed(e) onderwijs(voorziening en).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De onderwijshuisvesting is op orde</li> <li>- Onderwijsachterstanden worden ingehaald.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We stellen een Huisvestingsplan Onderwijs op, waarbij nieuwbouw wordt geprioriteerd boven verbouwen en er wordt gestart met het opbouwen van bestemmingsreserve.</li> <li>- We stimuleren efficiënt</li> </ul>	<p>2023</p> <p>Doorlopend</p>	<p>€ 20.000</p>	



			ruimtegebruik van lokalen. - We geven uitvoering aan de plannen met betrekking tot de besteding van lokale NPO-middelen om onderwijsachterstanden in te halen.	2022 e.v.		
<b>Volksgezondheid</b>						
3.4	Enkhuizen is een gezonde gemeente.	- Verbeteren gezondheid inwoners.	- Wij verwerken de input uit het project 'Jongeren Op Gezond Gewicht' en de aanbevelingen uit 'Sport Beweegt' in structureel beleid.	Doorlopend	P.M.	
	<b>TOTAAL SAMENLEVING</b>		-		<b>€ 135.000</b>	